

Roll No.

MBA-10/MBAH-11

(Master of Business Administration)

**Fifth Semester,
Examination-2014**

CP-3001

Strategic Management

(रणनीतिक प्रबंध)

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 60

Note : The question paper is divided into three sections A, B and C. Give the answer according to the directions given in each section.

यह प्रश्न पत्र क्रमशः क, ख एवं ग तीन खंडों में विभाजित है ।
प्रत्येक खंड के निर्देशानुसार प्रश्नों के उत्तर दें ।

Section-A / भाग-क

(Long Answer Type Questions)

(दीर्घ उत्तरीय प्रश्न)

Note: Answer any two questions. Each question carries 15 Marks.

किन्हीं दो प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रत्येक प्रश्न 15 अंकों का है ।
(2×15=30)

1. Describe the nature and role of Strategic Evaluation and Control. Also, explain the different techniques of strategic control.

व्यूहरचनात्मक/रणनीतिक मूल्यांकन एवं नियंत्रण की प्रकृति तथा भूमिका को स्पष्ट कीजिए । व्यूहरचनात्मक/रणनीतिक नियंत्रण की विभिन्न तकनीकों को भी समझाइए ।

2. What do you mean by Functional Policies and Plans? Discuss the role of functional policies and plans in strategy implementation.

क्रियात्मक नीतियों तथा योजनाओं से आप क्या समझते हैं? रणनीति के कार्यान्वयन में क्रियात्मक नीतियों तथा योजनाओं की भूमिका की चर्चा कीजिए ।

3. "The purpose of a strategy is to define the nature of relationship between a firm and its environment". Elucidate.

“व्यूहरचना/रणनीति का लक्ष्य एक फर्म तथा उसके वातावरण के बीच सम्बन्धों की प्रकृति को परिभाषित करना है।” व्याख्या कीजिए ।

4. How does strategy affect organizational structure ? Explain different structural mechanisms to implement a strategy.

व्यूहरचना/रणनीति किस प्रकार संगठन संरचना को प्रभावित करती है ? व्यूहरचना/रणनीति को लागू करने हेतु विभिन्न संरचनात्मक तंत्रों को समझाइए ।

Section-B / भाग-ख

(Short Answer Type Questions)

(लघु उत्तरीय प्रश्न)

Note : Answer any four questions. Each question carries 5 Marks.

किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रत्येक प्रश्न 5 अंकों का है।

(4×5=20)

Discuss the following briefly :

निम्न पर संक्षेप में चर्चा कीजिए :

1. Levels of Strategic Decisions.
रणनीतिक निर्णयों के स्तर ।
2. SWOT Analysis.
SWOT विश्लेषण ।
3. Strategic Business Unit.
व्यूहरचनात्मक व्यावसायिक इकाई (एस. बी. यू.)।
4. Relationship between strategy and culture.
रणनीति तथा संस्कृति के बीच संबंध ।
5. GE Nine-Cell Planning Grid.
जी. ई. नौ-सेल नियोजन ग्रीड ।

6. Advantages of Transnational Strategy.
अन्तर्राष्ट्रीय रणनीति के लाभ ।
7. Differentiate between Mission, Objective and Goal.
ध्येय, उद्देश्य तथा लक्ष्य में अंतर स्पष्ट कीजिए ।
8. Diversification Strategy.
विविधीकरण रणनीति/व्यूहरचना।

Section-C / भाग-ग

(Objective Type Questions) / वस्तुनिष्ठ प्रश्न

Note : Answer all questions. Each question carries 1 Mark.

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए । प्रत्येक प्रश्न 1 अंक का है।

(10 × 1 = 10)

Write True/False against the following :

निम्नलिखित के सामने सत्य/असत्य लिखिए :

1. Strategy has more subjective values.
रणनीति में विषयगत मूल्य अधिक होते हैं ।
2. All companies within an industry adopt the same strategy.
एक उद्योग के अन्तर्गत आने वाली सभी कम्पनियां एक ही जैसी रणनीति अपनाती हैं ।
3. Strategic advantages are the outcomes of organizational capabilities.
रणनीतिक लाभ संगठनात्मक क्षमताओं के परिणाम होते हैं ।

4. Politics and power affect the way a strategy is formulated and implemented.

जिस तरह से रणनीति बनाई तथा कार्यान्वित की जाती है, उसी तरह से राजनीति तथा शक्ति भी प्रभावित करती है ।

Choose the correct alternative :

सही विकल्प चुनिए :

5. Value chain attempts to identify those activities which add value to :

शृंखला मूल्य में उन गतिविधियों को चिन्हित किया जाता है जो कि संगठन के मूल्य की अभिवृद्धि करती हैं :

- (a) The organization's stakeholders
संगठन के हितधारकों के प्रति
- (b) The senior strategic managers in the organization
संगठन में वरिष्ठ सामरिक प्रबंधकों के प्रति
- (c) The organization's shareholders
संगठन के शेयरधारकों के प्रति
- (d) The customer or final user
ग्राहक या अन्तिम उपयोगकर्ता के प्रति

7. Which of the following strategy involves closing down a business organization and selling its assets ?

निम्न में से कौन-सी रणनीति में किसी व्यावसायिक संगठन द्वारा अपनी परिसंपत्तियों को बेच कर समापन करना शामिल होता है ?

- (a) Transformative Strategy
परिवर्तनकारी रणनीति
- (b) Liquidation Strategy
परिसमापन रणनीति
- (c) Divestment Strategy
विनिवेश रणनीति
- (d) Turnaround Strategy
प्रतिवर्तन/पुनरुत्थान रणनीति

Fill in the blanks :

रिक्त स्थानों की पूर्ति कीजिए -

7. Michael Porter presented generic strategies that a firm can use to overcome the five forces and achieve competitive advantage.

माइकल पोर्टर द्वारा व्यापक रणनीतियाँ दी गई हैं जो कि एक फर्म को पांचों शक्तियों को नियंत्रित करने में तथा प्रतिस्पर्धात्मक लाभ को अर्जित करने में सहायक होती हैं ।

8. identify performance areas that must receive continuous management attention.

..... उन निष्पादन क्षेत्रों को चिन्हित करता है जिस पर प्रबंधन को सतत ध्यान देना चाहिए ।

9. Match the following List A and List B and write the correct sequence :

सूची A तथा सूची B का मिलान कर सही क्रम में लिखिए :

	List—A सूची-A Tools of Strategy रणनीति के उपकरण		List—B सूची-B Concepts अवधारणाएँ
A	Monitoring अनुश्रवण	1	Mission मिशन
B	Establishing Standards मानकों की स्थापना	2	Performance कार्य निष्पादन
C	Measuring Performance कार्य-निष्पादन का मूल्यांकन	3	Strategic Audit रणनीति परीक्षण
D	Compare Performance with Standard मानकों से प्रदर्शन की तुलना	4	Variance Finding विचरण को ज्ञात करना
		5	Budget बजट

10. Name the strategy in which a company changes its business or financial structure.

उस रणनीति का नाम बताइए जिसमें कम्पनी अपने व्यवसाय या वित्तीय संरचना को परिवर्तित करती है ।